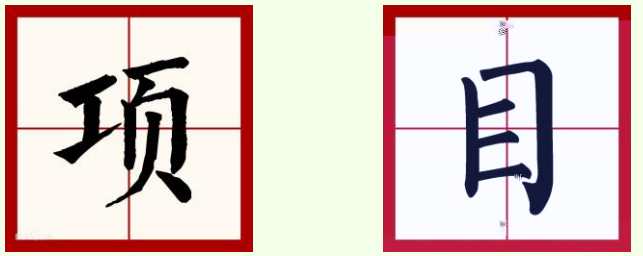


A.

B.

C.



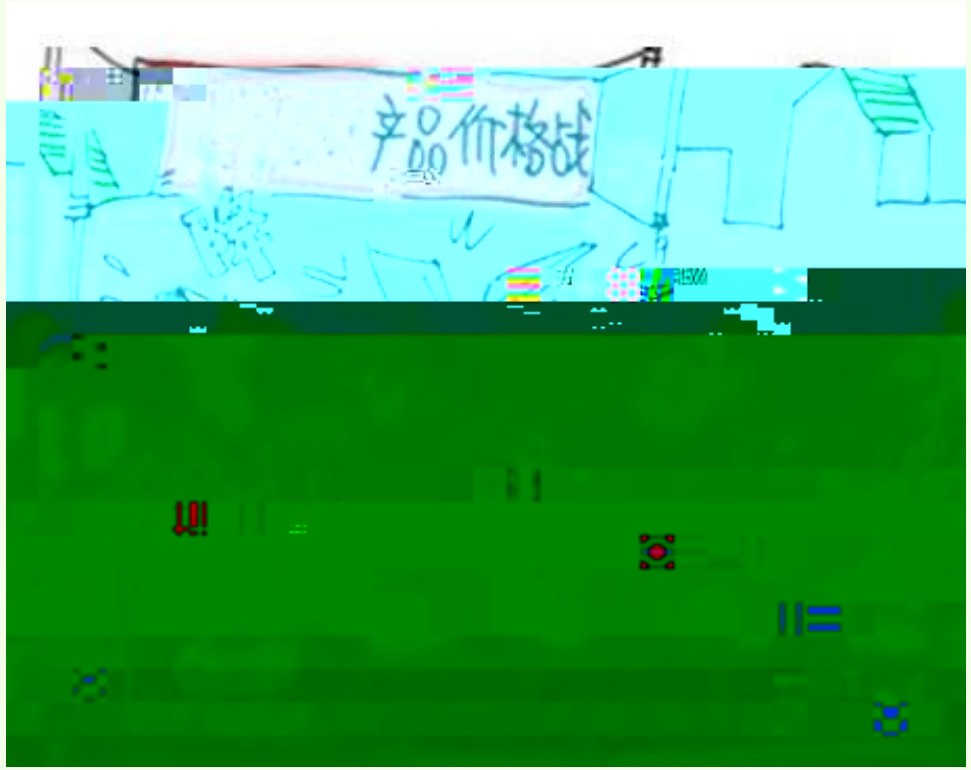
A.

B.

C.

D.

E.



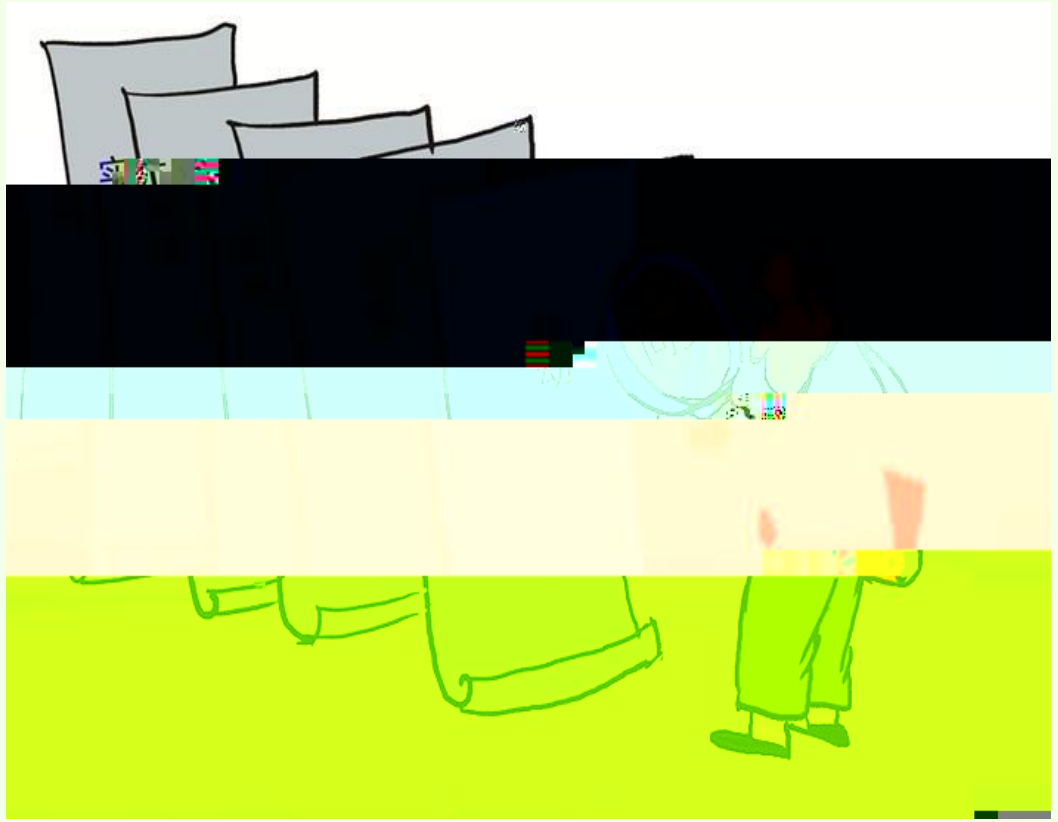
A.

B.

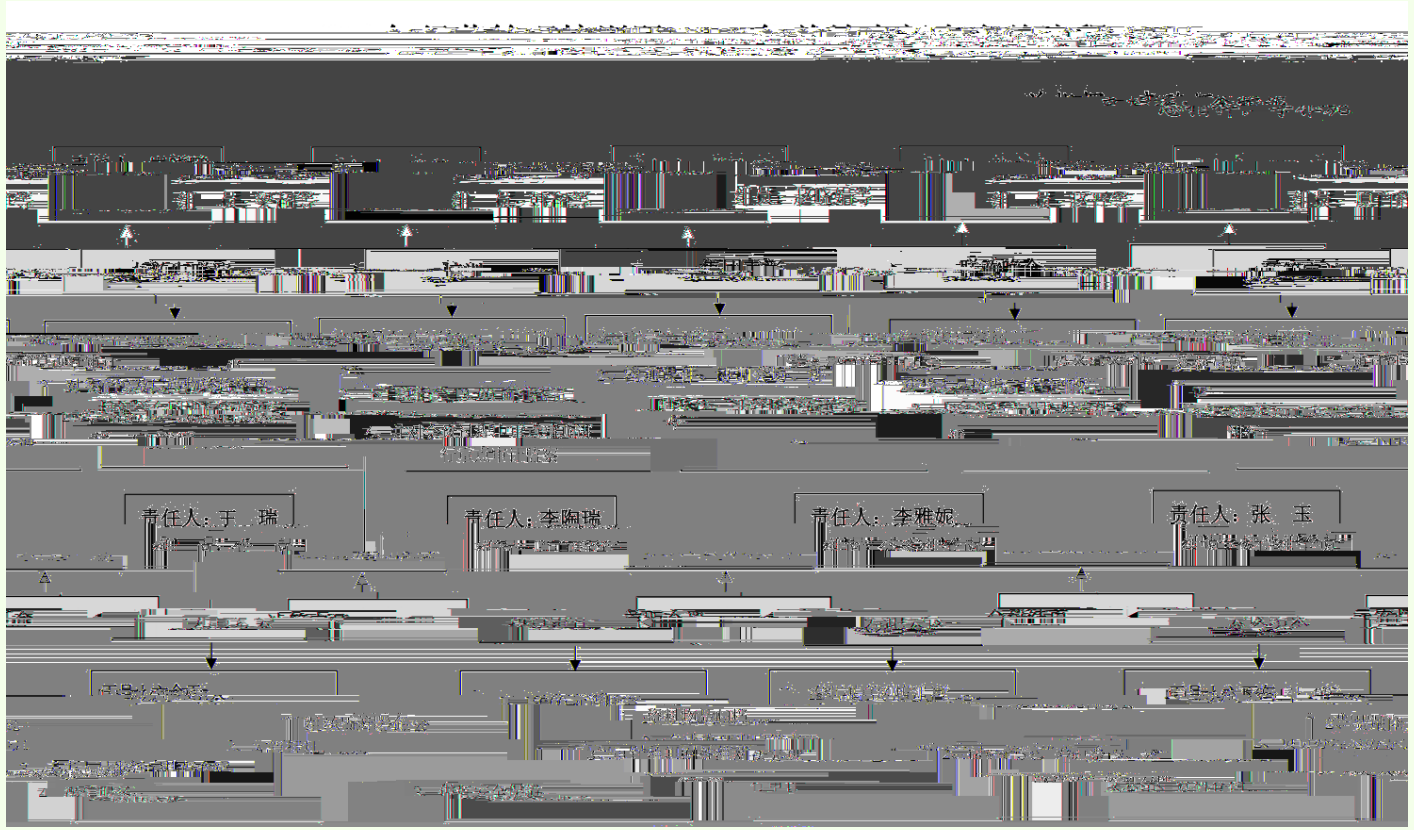
C.

D.

E.

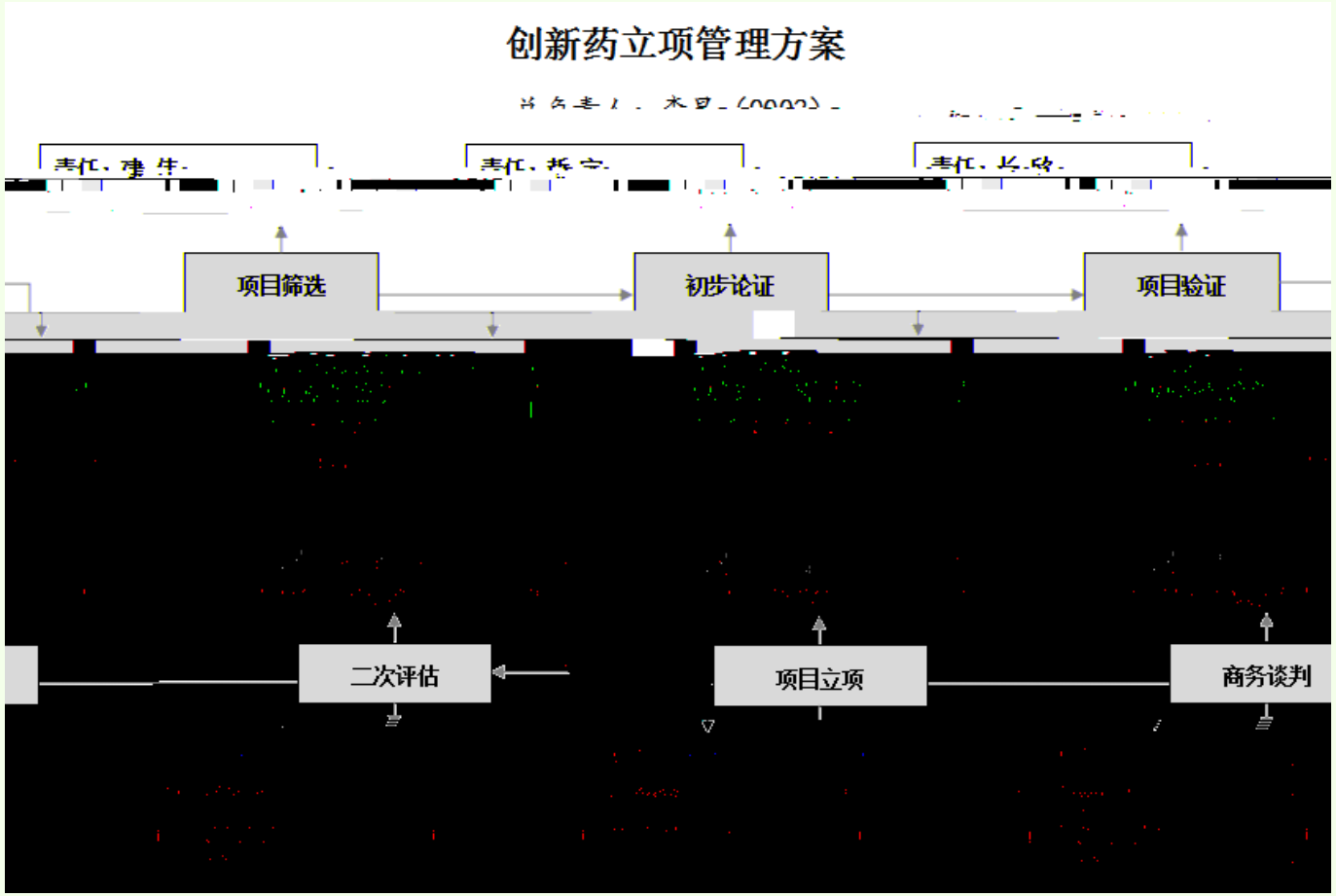


1



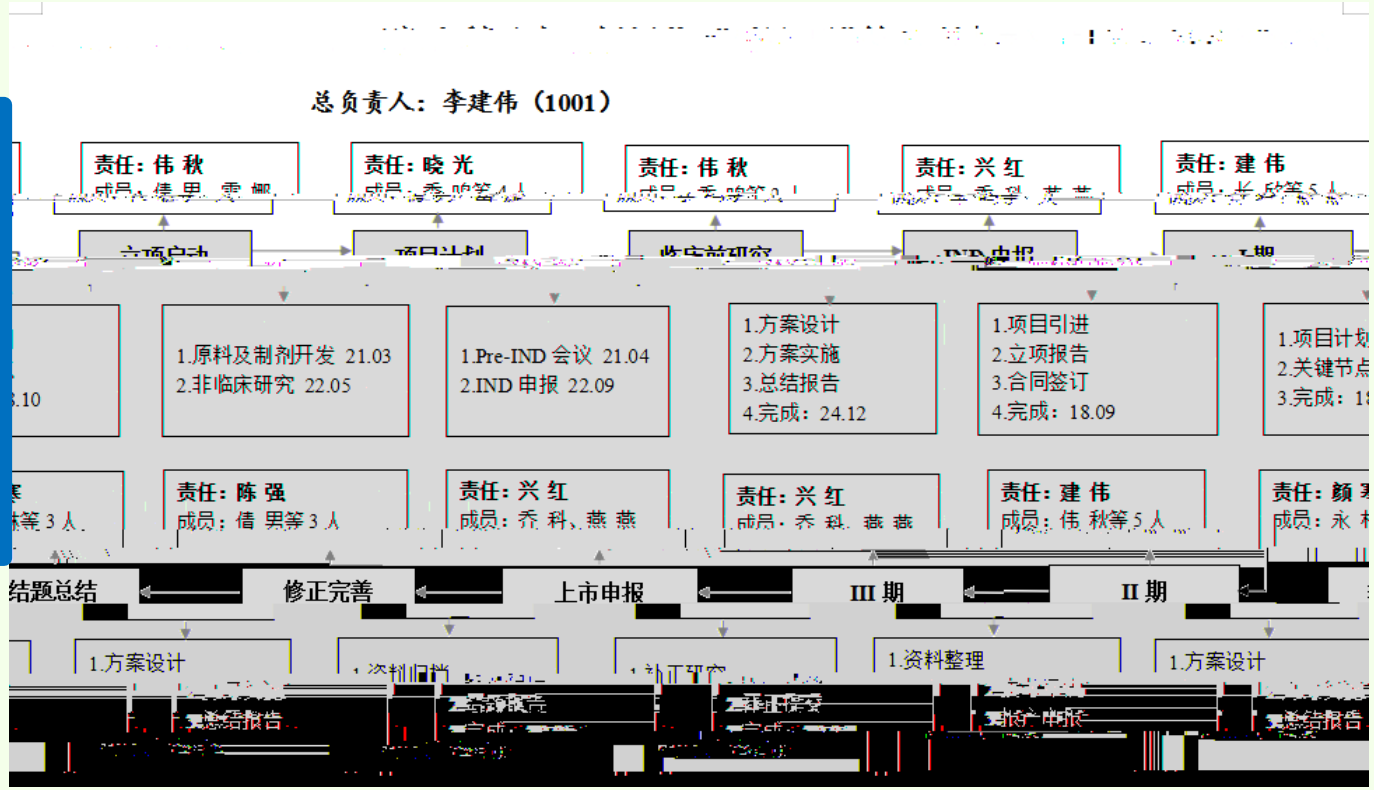
2

A.

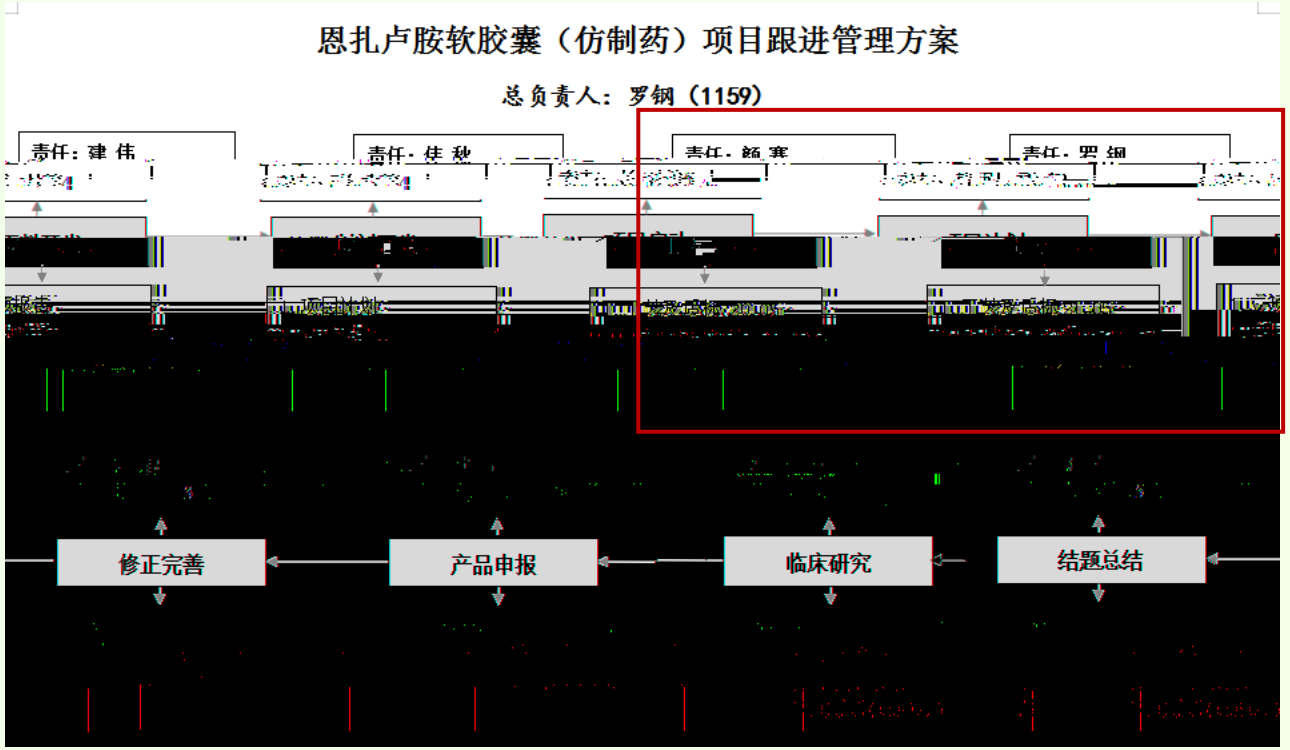


2

B.

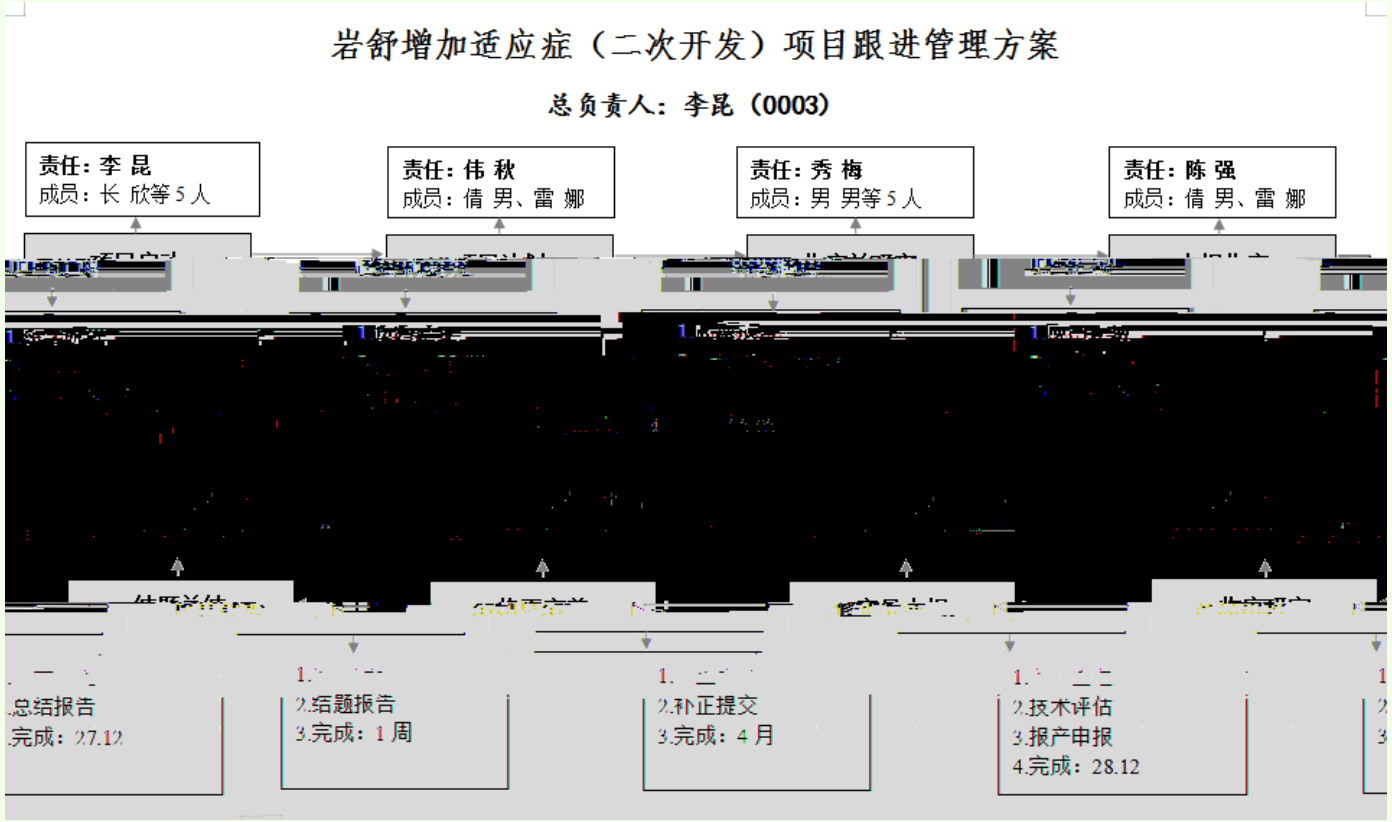

总负责人：李建伟（1001）
责任：伟 秋
责任：晓 光
责任：伟 秋
责任：兴 红
责任：建 伟
1.原料及制剂开发 21.03
2.非临床研究 22.05
1.Pre-IND 会议 21.04
2.IND 申报 22.09
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告
4.完成：24.12
1.项目引进
2.立项报告
3.合同签订
4.完成：18.09
责任：陈 强
成员：倩 男等3人
责任：兴 红
成员：乔 科、燕 燕
责任：兴 红
责任：建 伟
成员：伟 秋等5人
结题总结
修正完善
上市申报
III 期
II 期
1.方案设计
1.资料整理
1.方案设计

C.


恩扎卢胺软胶囊（仿制药）项目跟进管理方案
总负责人：罗钢（1159）
责任：建 伟
责任：佳 秋
责任：颜 赛
责任：罗 钢
修正完善
产品申报
临床研究
结题总结

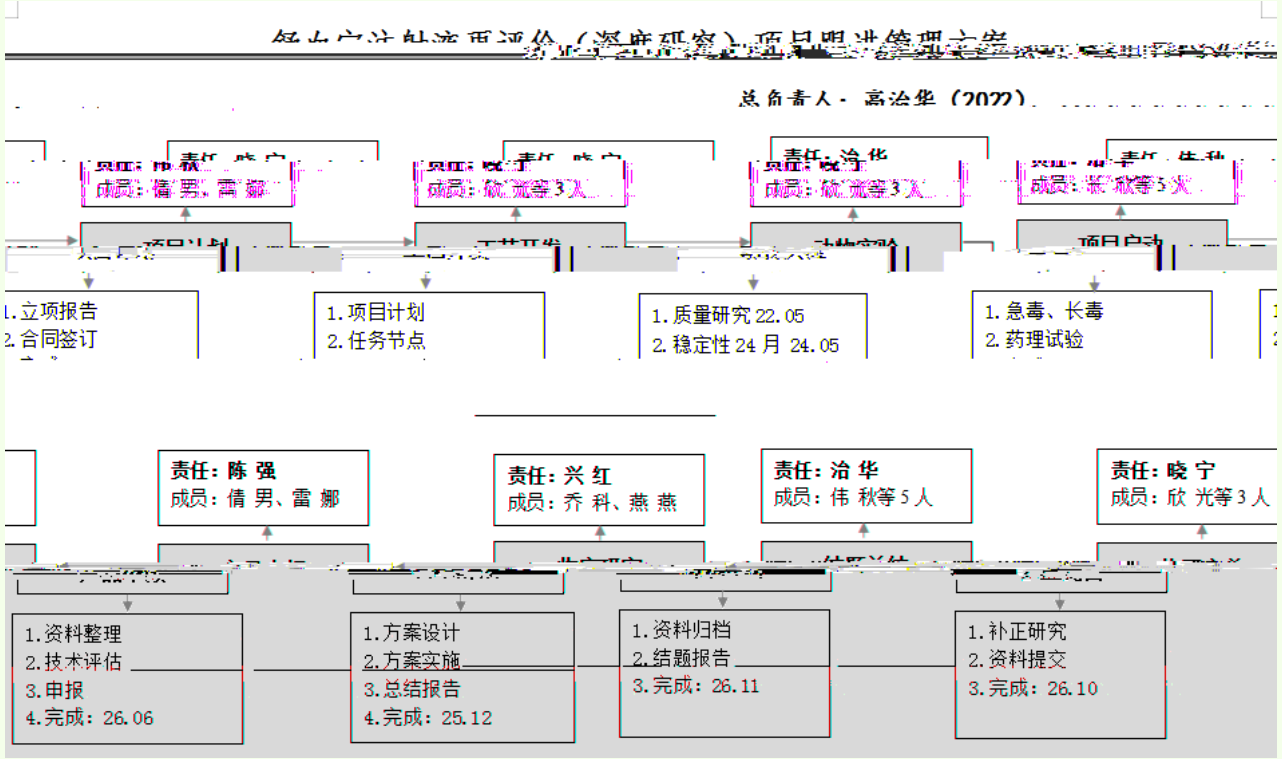
2

D.


岩舒增加适应症（二次开发）项目跟进管理方案
总负责人：李昆（0003）
责任：李 昆
成员：长 欣等 5 人
责任：伟 秋
成员：倩 男、雷 娜
责任：秀 梅
成员：男 男等 5 人
责任：陈 强
成员：倩 男、雷 娜
总结报告
完成：27.12
2.结题报告
3.完成：1 周
2.补正提交
3.完成：4 月
2.技术评估
3.报产申报
4.完成：28.12

2

E.

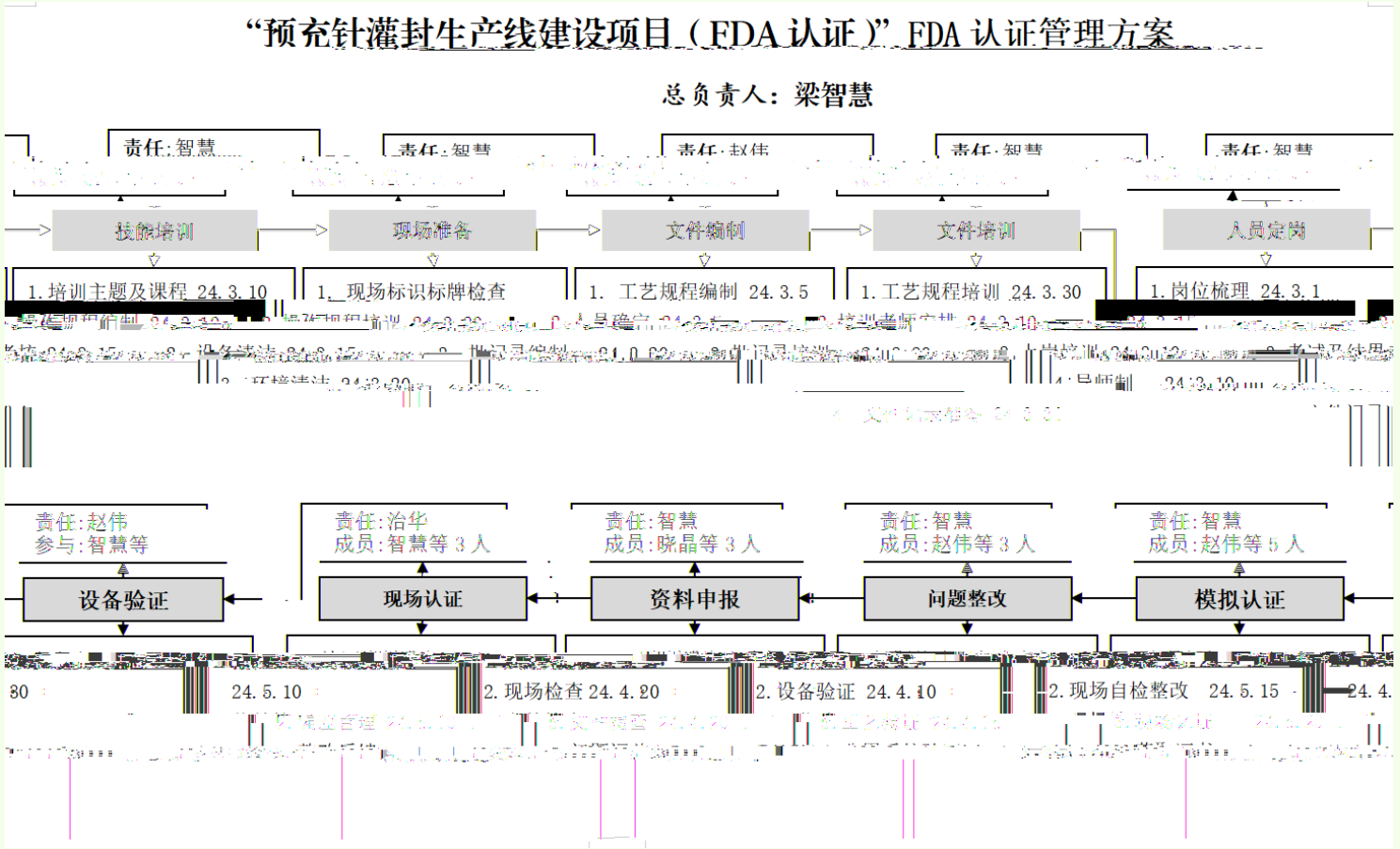

总负责人：高治华（2022）
责任：陈 强
成员：倩 男、雷 娜
责任：兴 红
成员：乔 科、燕 燕
责任：治 华
成员：伟 秋等5人
责任：晓 宁
成员：欣 光等3人
1.立项报告
2.合同签订
1.项目计划
2.任务节点
1.质量研究 22.05
2.稳定性 24 月 24.05
1.急毒、长毒
2.药理试验
1.资料整理
2.技术评估
3.申报
4.完成：26.06
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告
4.完成：25.12
1.资料归档
2.结题报告
3.完成：26.11
1.补正研究
2.资料提交
3.完成：26.10

3


总负责人：高治华
责任：玉刚
责任：治华
责任：治华
责任：智慧
组织项目实施
项目设计、设备招标
项目结题完工
FDA认证及整改
组织项目验收
1. 现场 FDA 模拟认证
1. 土建施工质量验收
1. 地面土建施工 23.10.20
1. 项目概念设计、施工设计
1. 召开项目总结会 25.1

3

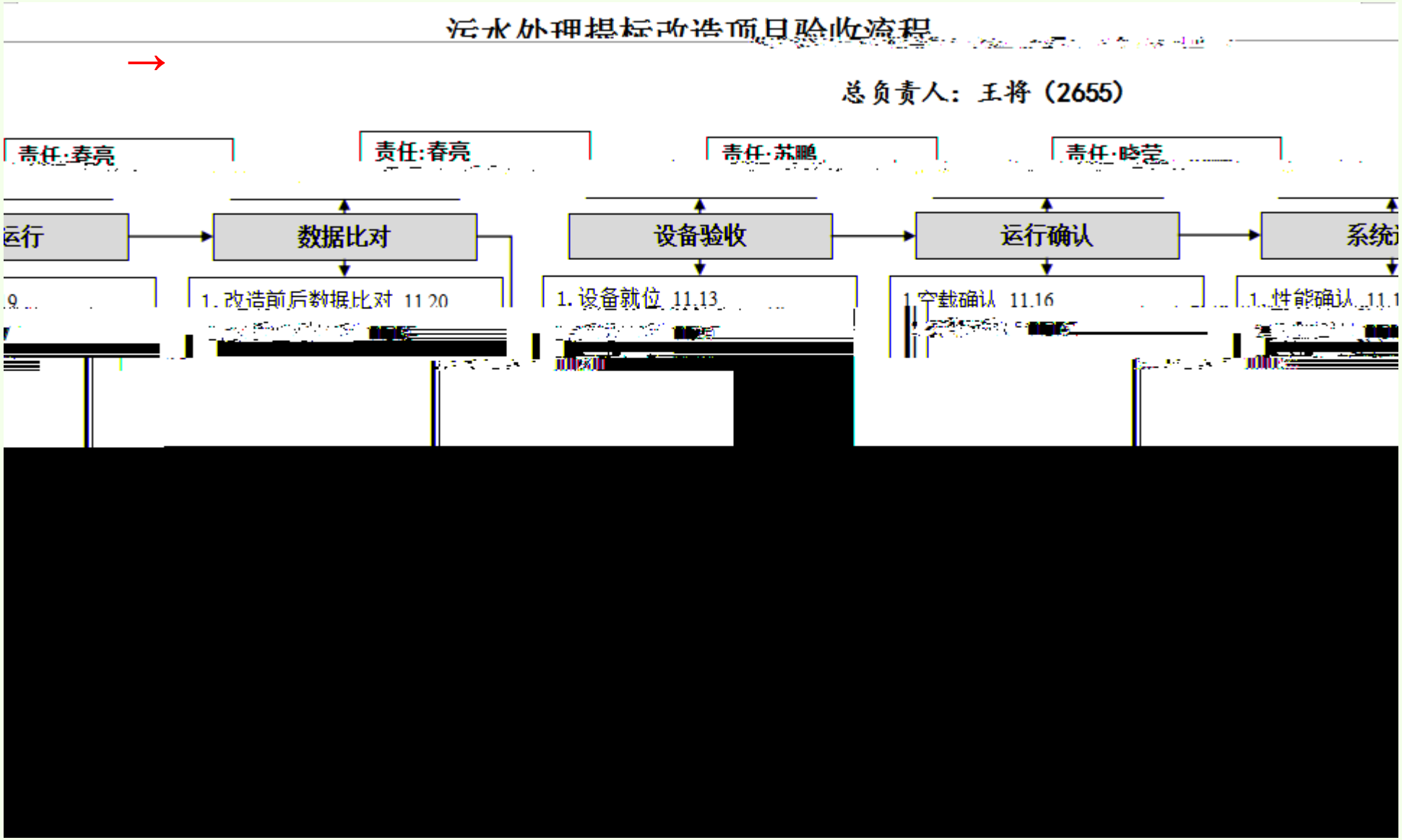
B.


“预充针灌封生产线建设项目（FDA认证）”FDA认证管理方案
总负责人：梁智慧
责任:智慧
责任:智慧
责任:赵伟
责任:智慧
责任:智慧
技能培训
现场准备
文件编制
文件培训
人员定岗
1. 培训主题及课程 24.3.10
1. 现场标识标牌检查
1. 工艺规程编制 24.3.5
1. 工艺规程培训 24.3.30
1. 岗位梳理 24.3.1
责任:赵伟
参与:智慧等
责任:治华
成员:智慧等3人
责任:智慧
成员:晓晶等3人
责任:智慧
成员:赵伟等3人
责任:智慧
成员:赵伟等5人
设备验证
现场认证
资料申报
问题整改
模拟认证
24.5.10
2. 现场检查 24.4.20
2. 设备验证 24.4.10
2. 现场自检整改 24.5.15

3

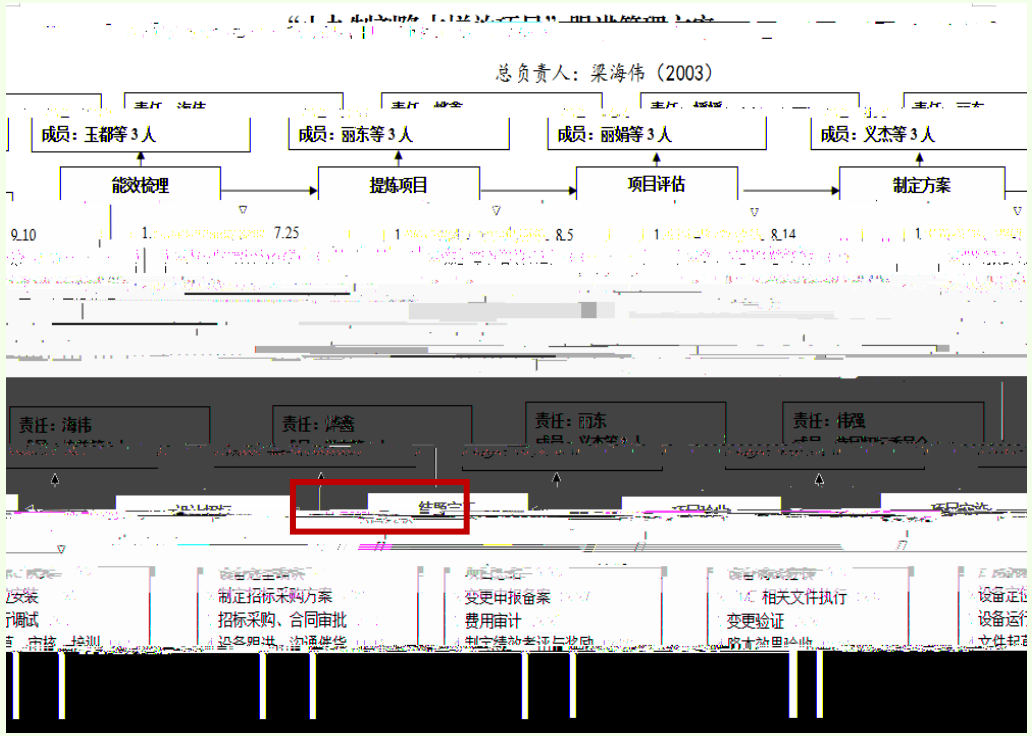
c.


总负责人：卫春红（2004）
责任：春红
成员：王将等 3 人
制定方案
责任：艳之
成员：春亮等 3 人
搜集信息
责任：王将
成员：苏鹏等 3 人
提炼技术
责任：春亮
成员：晓莹等 3 人
评估工艺
责任：王将
责任：春红
成员：春亮等 5 人
责任：春亮
责任：王将
成员：苏鹏等 5 人
责任：苏鹏
成员：连志等 3 人
1.工程验收 11.17
2.三方监测报告 11.25
1.现场准备并清理水池 9.12
2.搭建基础设施 9.20
1.项目设计 8.25
2.设备选型与确认 8.28
1.项目总结 12.23


污水处理提标改造项目验收流程
总负责人：王将（2655）
责任:春亮
责任:春亮
责任:苏鹏
责任:晓莹
运行
数据比对
设备验收
运行确认
1. 改造前后数据比对 11.20
1. 设备就位 11.13
1. 空载确认 11.16

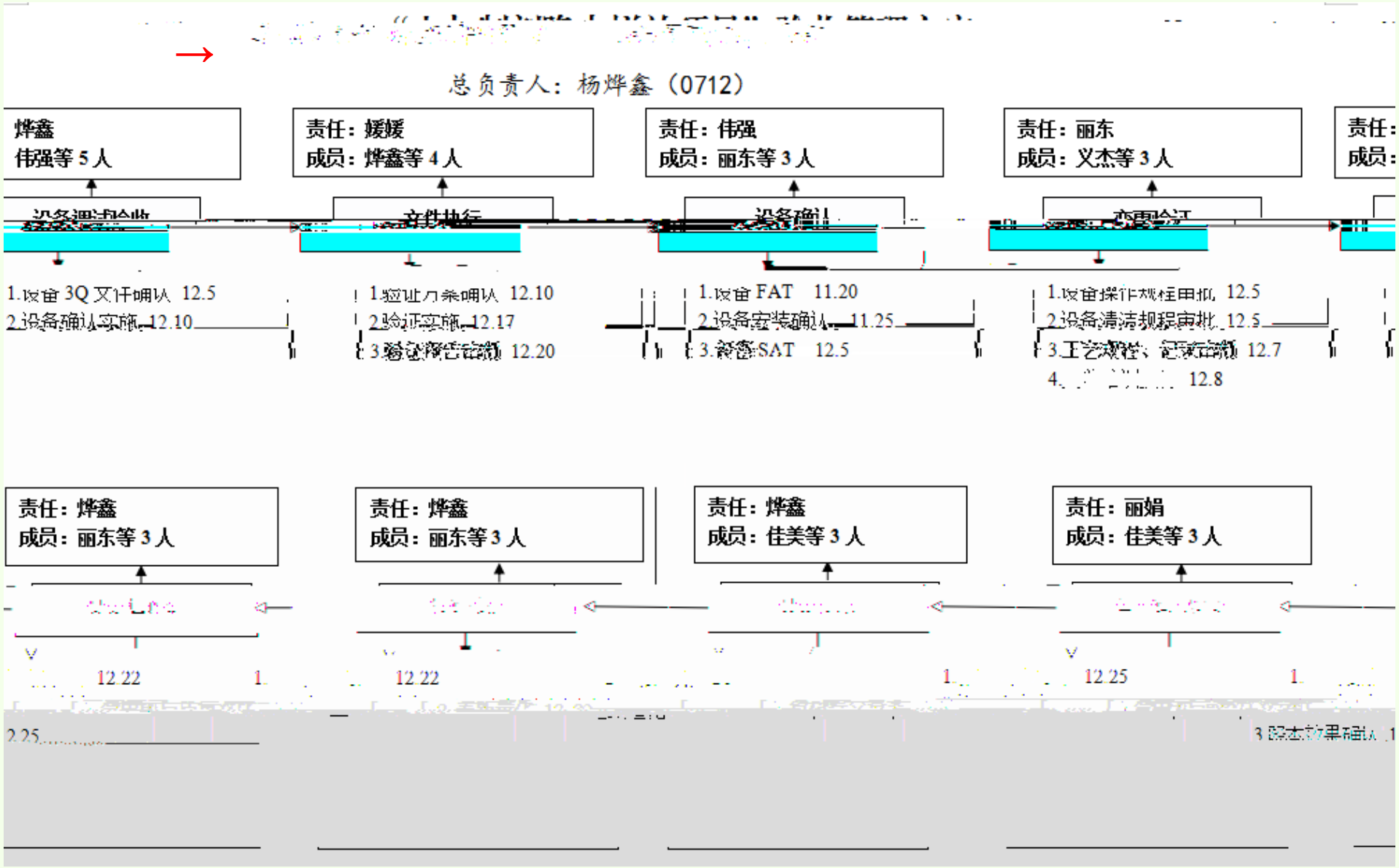
3

D.


总负责人：梁海伟（2003）
成员：王都等3人
成员：丽东等3人
成员：丽娟等3人
成员：义杰等3人
能效梳理
提炼项目
项目评估
制定方案
9.10
7.25
8.5
8.14
责任：海伟
责任：丽东
责任：伟强
制定招标采购方案
招标采购、合同审批
变更申报备案
费用审计
相关文件执行
变更验证

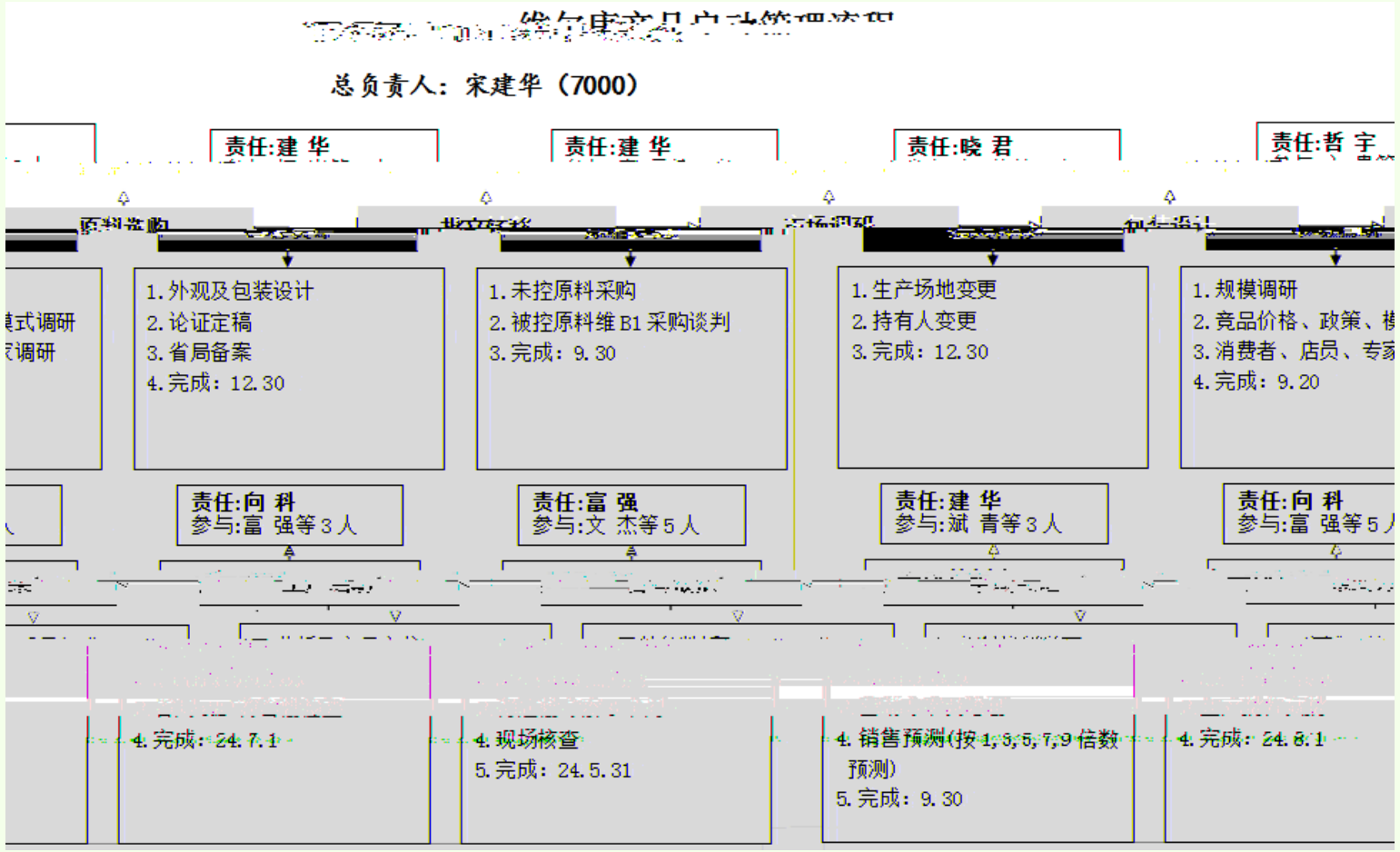
80

90


总负责人：杨烨鑫（0712）
烨鑫
伟强等 5 人
责任：媛媛
成员：烨鑫等 4 人
责任：伟强
成员：丽东等 3 人
责任：丽东
成员：义杰等 3 人
1.设备 3Q 文件确认 12.5
2.设备确认实施 12.10
1.验证方案确认 12.10
2.验证实施 12.17
1.设备 FAT 11.20
2.设备安装确认 11.25
3.设备 SAT 12.5
1.设备操作规程审批 12.5
2.设备清洁规程审批 12.5
3.工艺规程、记录审批 12.7
4. 12.8
责任：烨鑫
成员：丽东等 3 人
责任：烨鑫
成员：丽东等 3 人
责任：烨鑫
成员：佳美等 3 人
责任：丽娟
成员：佳美等 3 人
12.22
12.22
12.25

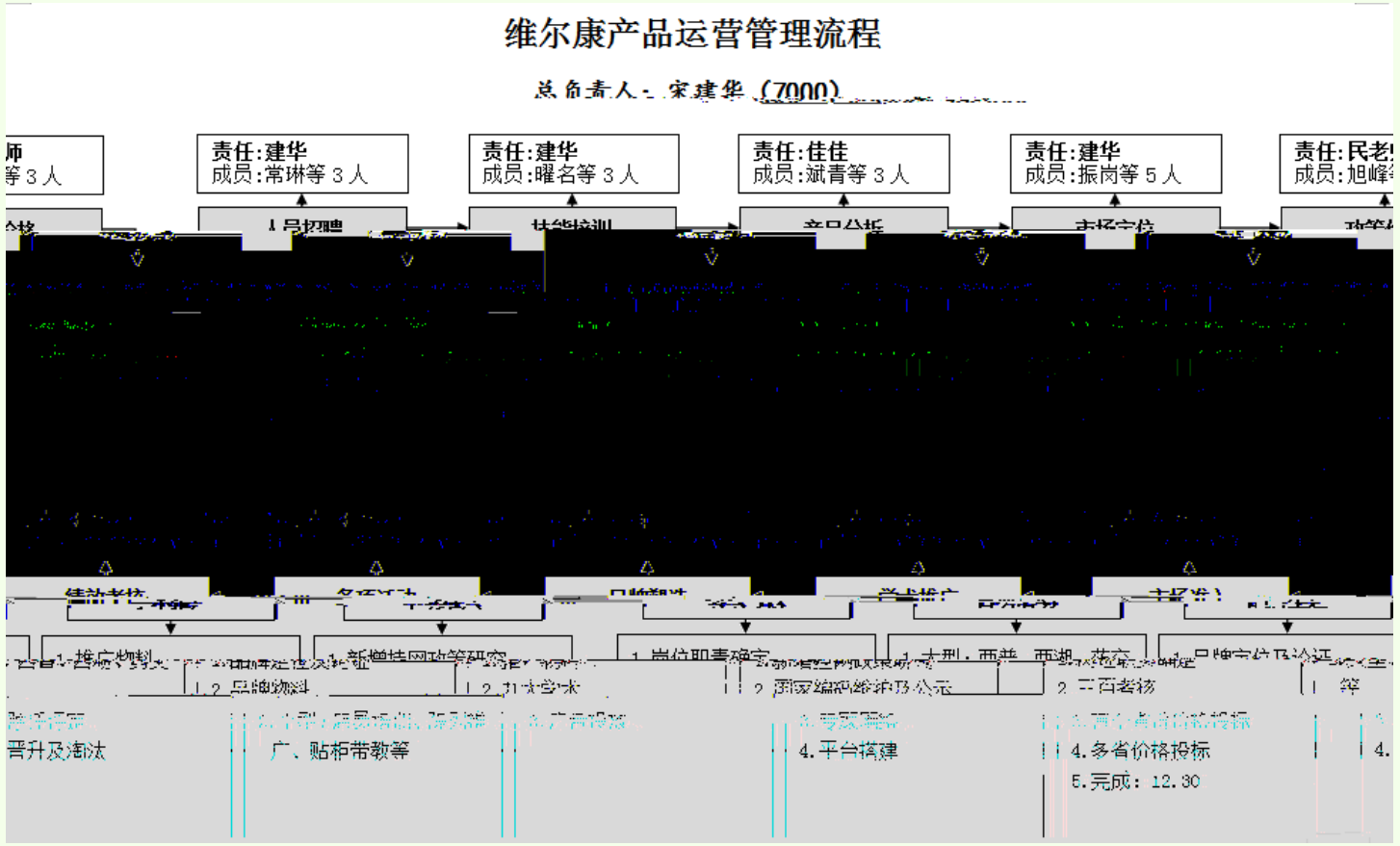
4

A.


总负责人：宋建华（7000）
责任:建 华
责任:建 华
责任:晓 君
责任:哲 宇
1.外观及包装设计
2.论证定稿
3.省局备案
4.完成：12.30
1.未控原料采购
2.被控原料维B1采购谈判
3.完成：9.30
1.生产场地变更
2.持有人变更
3.完成：12.30
1.规模调研
2.竞品价格、政策、
3.消费者、店员、专
4.完成：9.20
责任:向 科
参与:富 强等3人
责任:富 强
参与:文 杰等5人
责任:建 华
参与:斌 青等3人
责任:向 科
参与:富 强等5人
4.完成：24.7.1
4.现场核查
5.完成：24.5.31
4.销售预测(按1,3,5,7,9倍数预测)
5.完成：9.30
4.完成：24.8.1

4

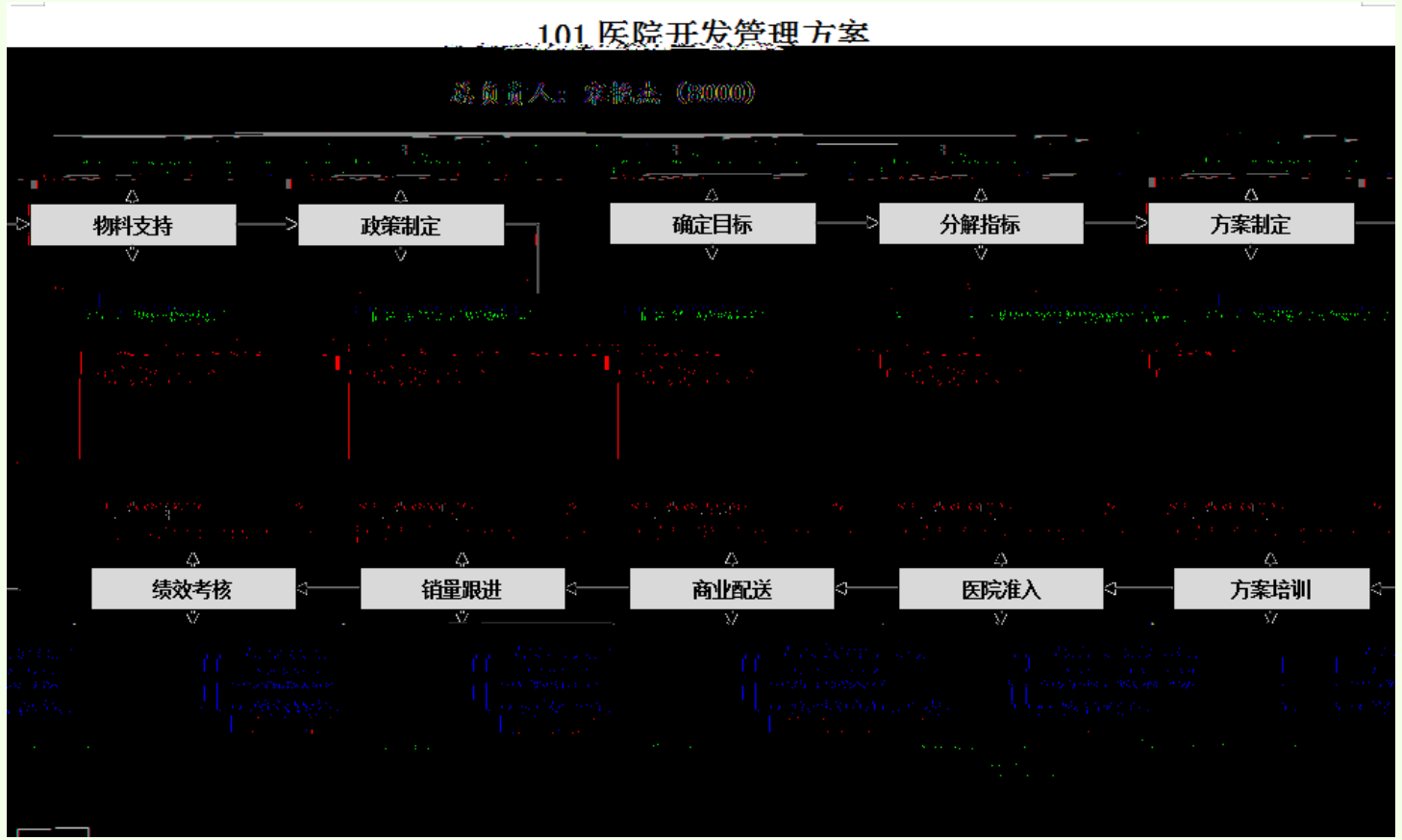
B.


维尔康产品运营管理流程
责任:建华
成员:常琳等 3 人
责任:建华
成员:曜名等 3 人
责任:佳佳
成员:斌青等 3 人
责任:建华
成员:振岗等 5 人
晋升及淘汰
广、贴柜带教等
4.平台搭建
4.多省价格投标
5.完成：12.30

c.

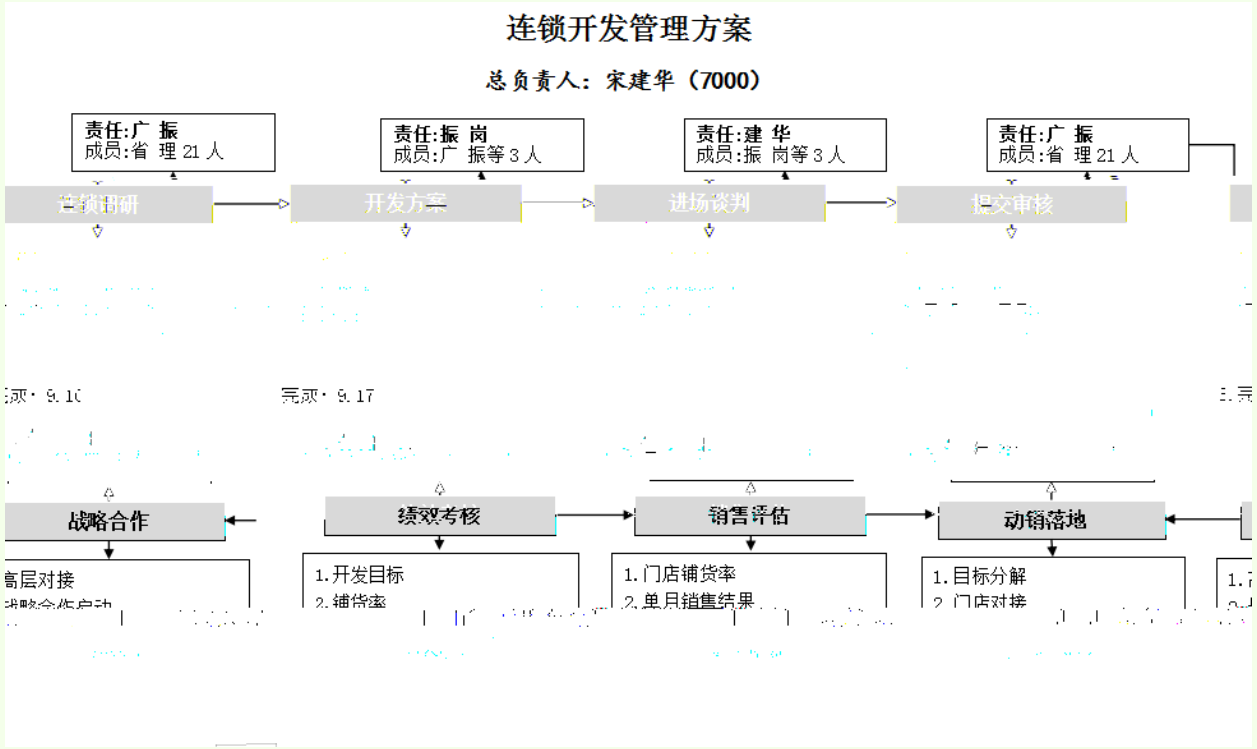
4

D.


101 医院开发管理方案
物料支持
政策制定
确定目标
分解指标
方案制定
绩效考核
销量跟进
商业配送
医院准入
方案培训

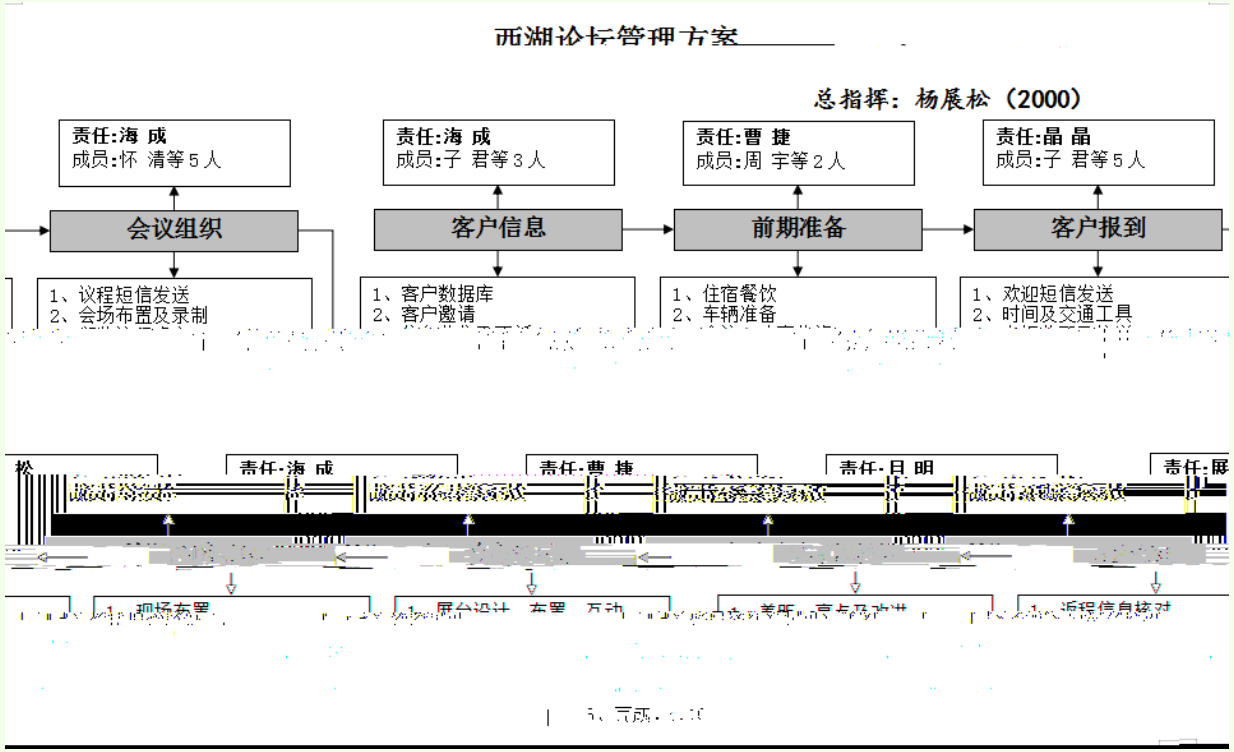
4

E.

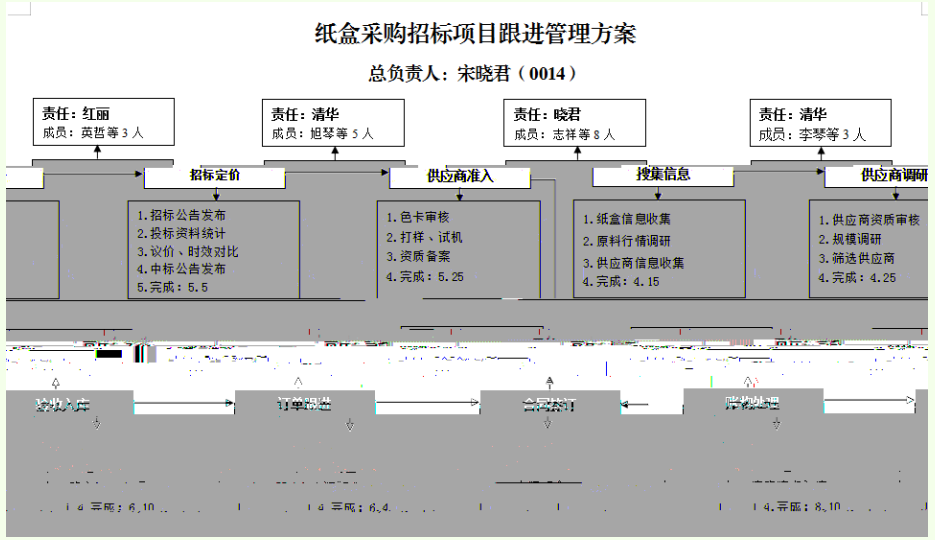

连锁开发管理方案
总负责人：宋建华（7000）
责任:广 振
成员:省 理 21 人
责任:振 岗
成员:广 振等 3 人
责任:建 华
成员:振 岗等 3 人
责任:广 振
成员:省 理 21 人
开发方案
进场谈判
战略合作
绩效考核
销售评估
动销落地
1.开发目标
1.门店铺货率
1.目标分解

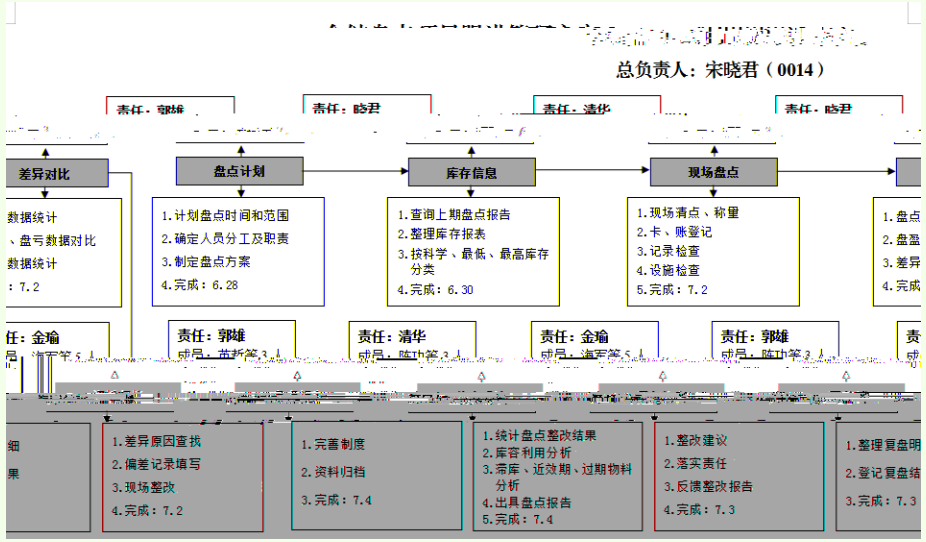
4

F.


西湖论坛管理方案
总指挥：杨展松（2000）
责任:海 成
成员:怀 清等5人
会议组织
1、议程短信发送
2、会场布置及录制
责任:海 成
成员:子 君等3人
客户信息
1、客户数据库
2、客户邀请
责任:曹 捷
成员:周 宇等2人
前期准备
1、住宿餐饮
2、车辆准备
责任:晶 晶
成员:子 君等5人
客户报到
1、欢迎短信发送
2、时间及交通工具

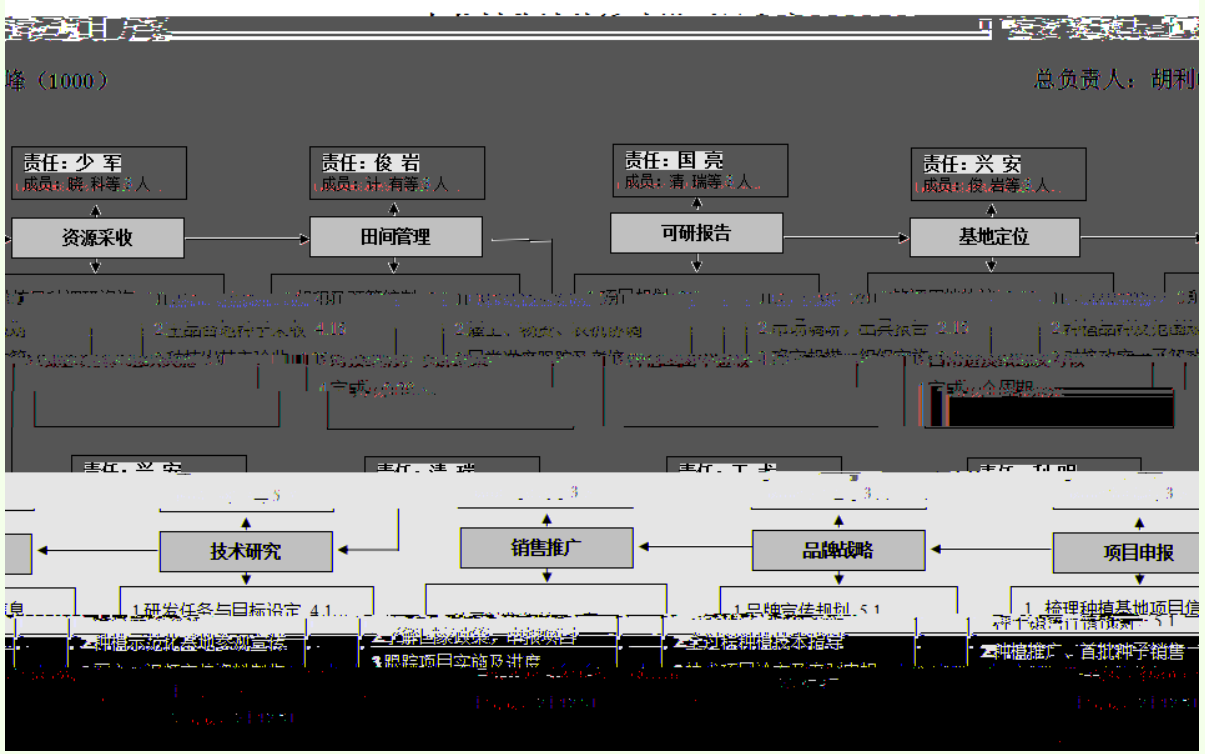
5


纸盒采购招标项目跟进管理方案
总负责人：宋晓君（0014）
责任：红丽
成员：英哲等3人
责任：清华
成员：旭琴等5人
责任：晓君
成员：志祥等8人
责任：清华
成员：李琴等3人
招标定价
供应商准入
搜集信息
1.招标公告发布
2.投标资料统计
3.议价、时效对比
4.中标公告发布
5.完成：5.5
1.色卡审核
2.打样、试机
3.资质备案
4.完成：5.25
1.纸盒信息收集
2.原料行情调研
3.供应商信息收集
4.完成：4.15
1.供应商资质审核
2.规模调研
3.筛选供应商
4.完成：4.25


总负责人：宋晓君（0014）
差异对比
盘点计划
库存信息
现场盘点
1.计划盘点时间和范围
2.确定人员分工及职责
3.制定盘点方案
4.完成：6.28
1.查询上期盘点报告
2.整理库存报表
3.按科学、最低、最高库存分类
4.完成：6.30
1.现场清点、称重
2.卡、账登记
3.记录检查
4.设施检查
5.完成：7.2
1.差异原因查找
2.偏差记录填写
3.现场整改
4.完成：7.2
1.完善制度
2.资料归档
3.完成：7.4
1.统计盘点整改结果
2.库容利用分析
3.霉库、近效期、过期物料分析
4.出具盘点报告
5.完成：7.4
1.整改建议
2.落实责任
3.反馈整改报告
4.完成：7.3

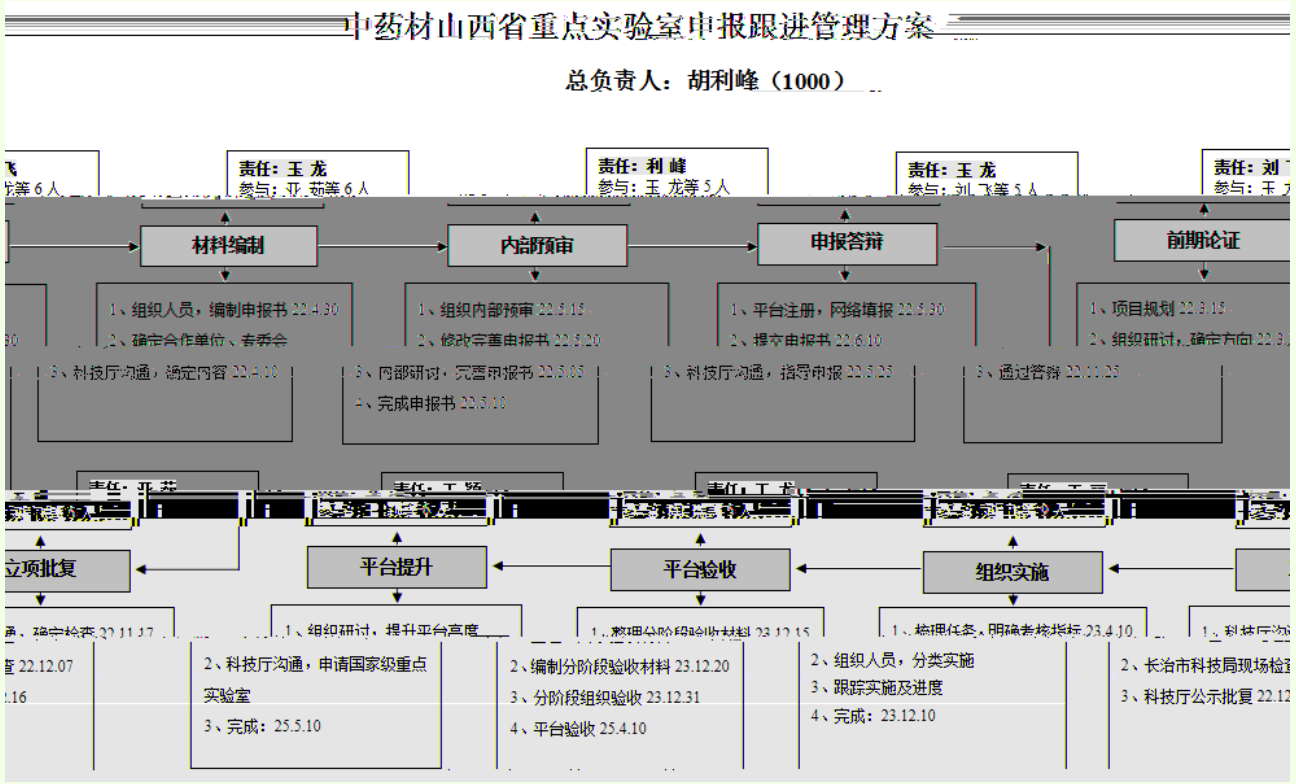
6

A.


总负责人：胡利
责任：少 军
成员：晓 科等
资源采收
责任：俊 岩
成员：计 有等
田间管理
责任：国 亮
成员：清 瑞等
可研报告
责任：兴 安
成员：俊 岩等
基地定位
技术研究
销售推广
品牌战略
项目申报

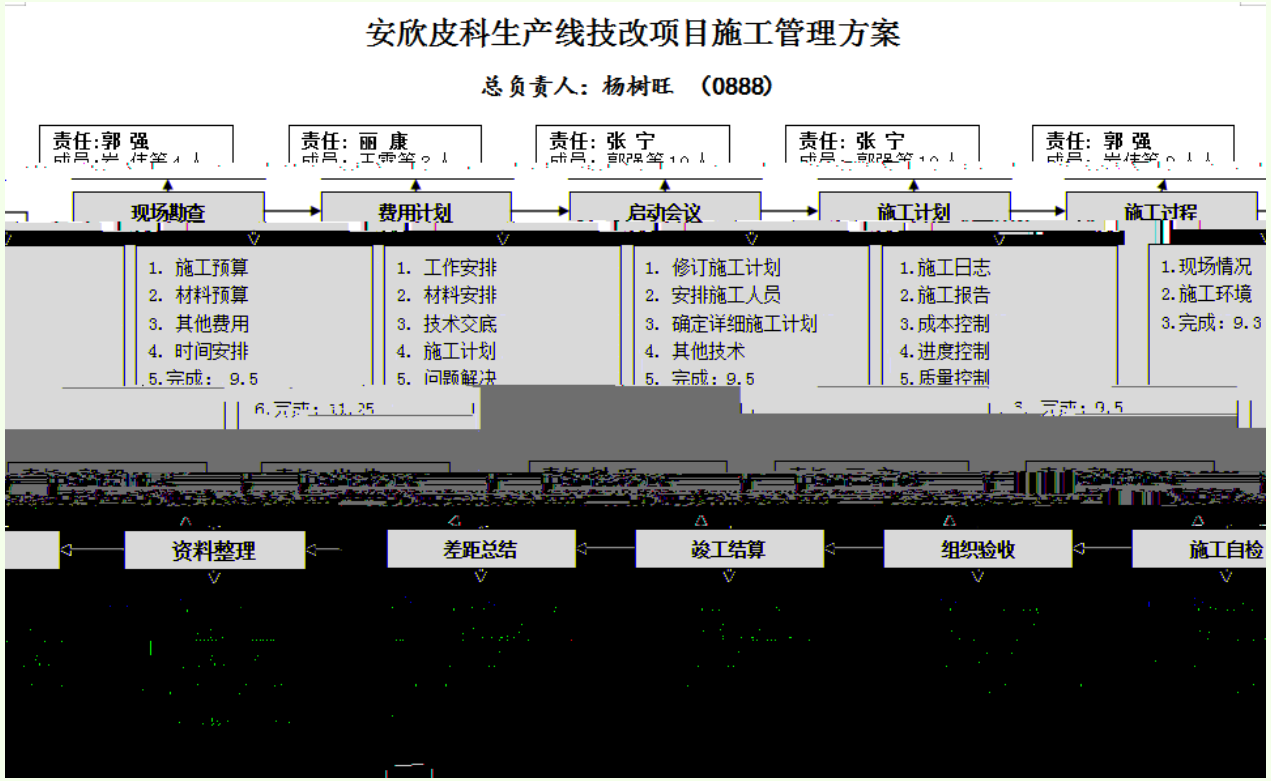
6 `

B.


中药材山西省重点实验室申报跟进管理方案
总负责人：胡利峰（1000）
责任：王 龙
责任：利 峰
责任：王 龙
材料编制
内部预审
申报答辩
前期论证
1、组织人员，编制申报书 22.4.30
1、组织内部预审 22.5.15
1、平台注册，网络填报 22.5.30
1、项目规划 22.3.15
3、科技厅沟通，确定内容 22.4.10
3、内部研讨，完善申报书 22.6.05
4、完成申报书 22.6.10
3、科技厅沟通，指导申报 22.6.25
3、通过答辩 22.11.25
立项批复
平台提升
平台验收
组织实施
22.12.07
2、科技厅沟通，申请国家级重点实验室
3、完成：25.5.10
2、编制分阶段验收材料 23.12.20
3、分阶段组织验收 23.12.31
4、平台验收 25.4.10
2、组织人员，分类实施
3、跟踪实施及进度
4、完成：23.12.10
2、长治市科技局现场检查
3、科技厅公示批复 22.12

7

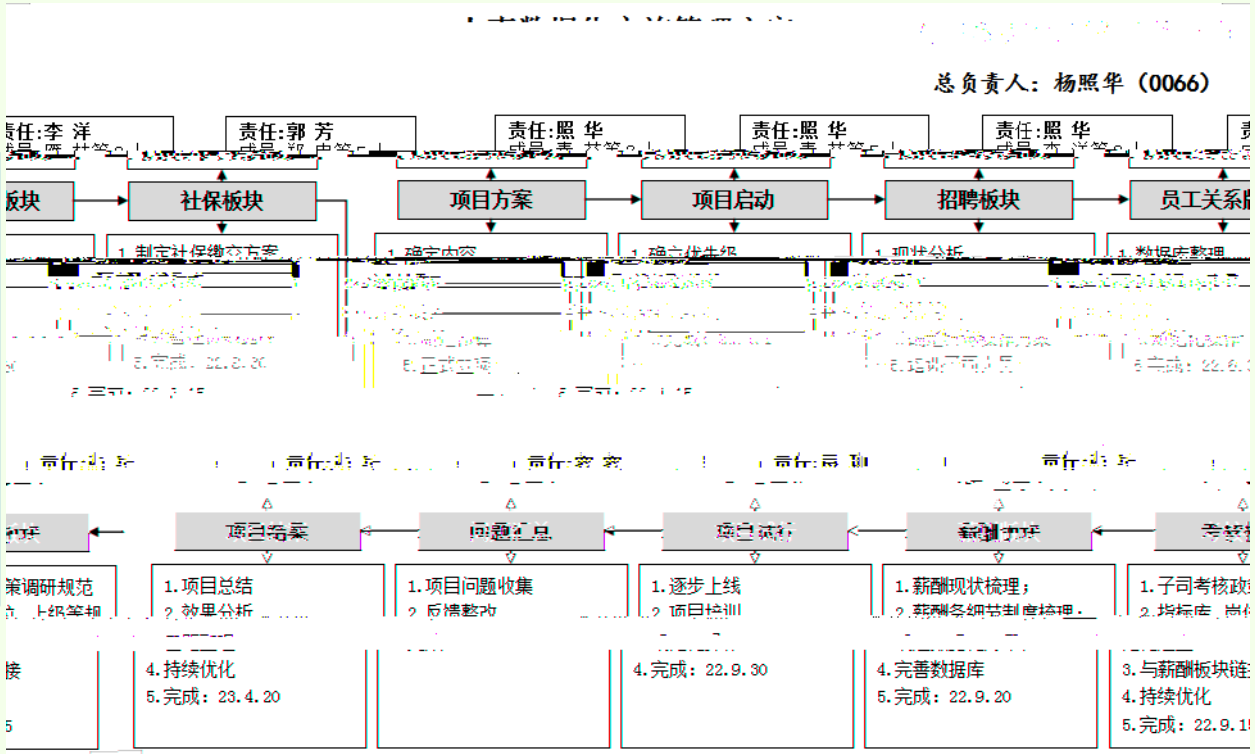
“ + ”


安欣皮科生产线技改项目施工管理方案
总负责人：杨树旺 （0888）
责任:郭 强
责任：丽 康
责任：张 宁
责任：张 宁
责任：郭 强
现场勘查
费用计划
启动会议
施工计划
施工过程
1. 施工预算
2. 材料预算
3. 其他费用
4. 时间安排
5.完成： 9.5
1. 工作安排
2. 材料安排
3. 技术交底
4. 施工计划
5. 问题解决
1. 修订施工计划
2. 安排施工人员
3. 确定详细施工计划
4. 其他技术
5. 完成：9.5
1.施工日志
2.施工报告
3.成本控制
4.进度控制
5.质量控制
1.现场情况
2.施工环境
3.完成：9.3
资料整理
差距总结
竣工结算
组织验收
施工自检

8

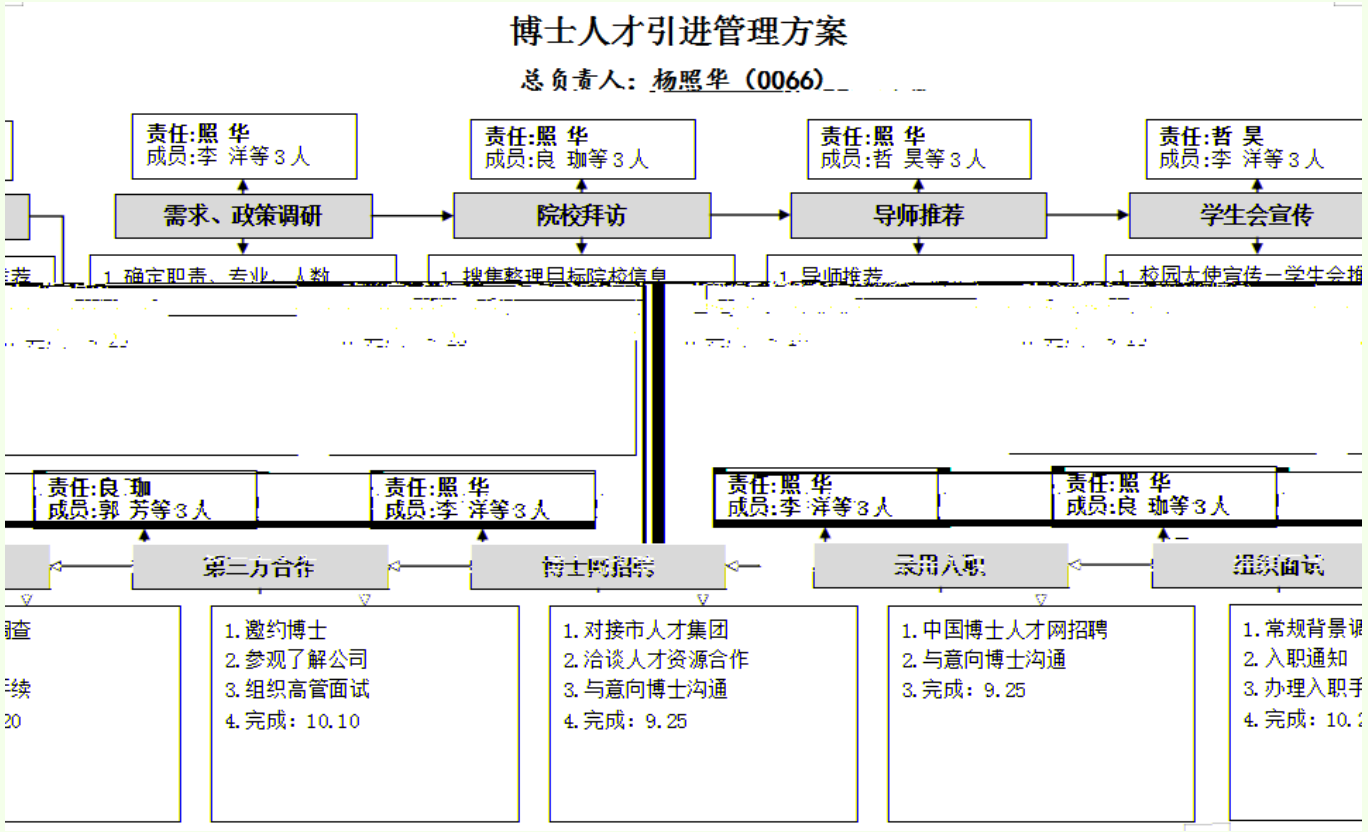
A.

+

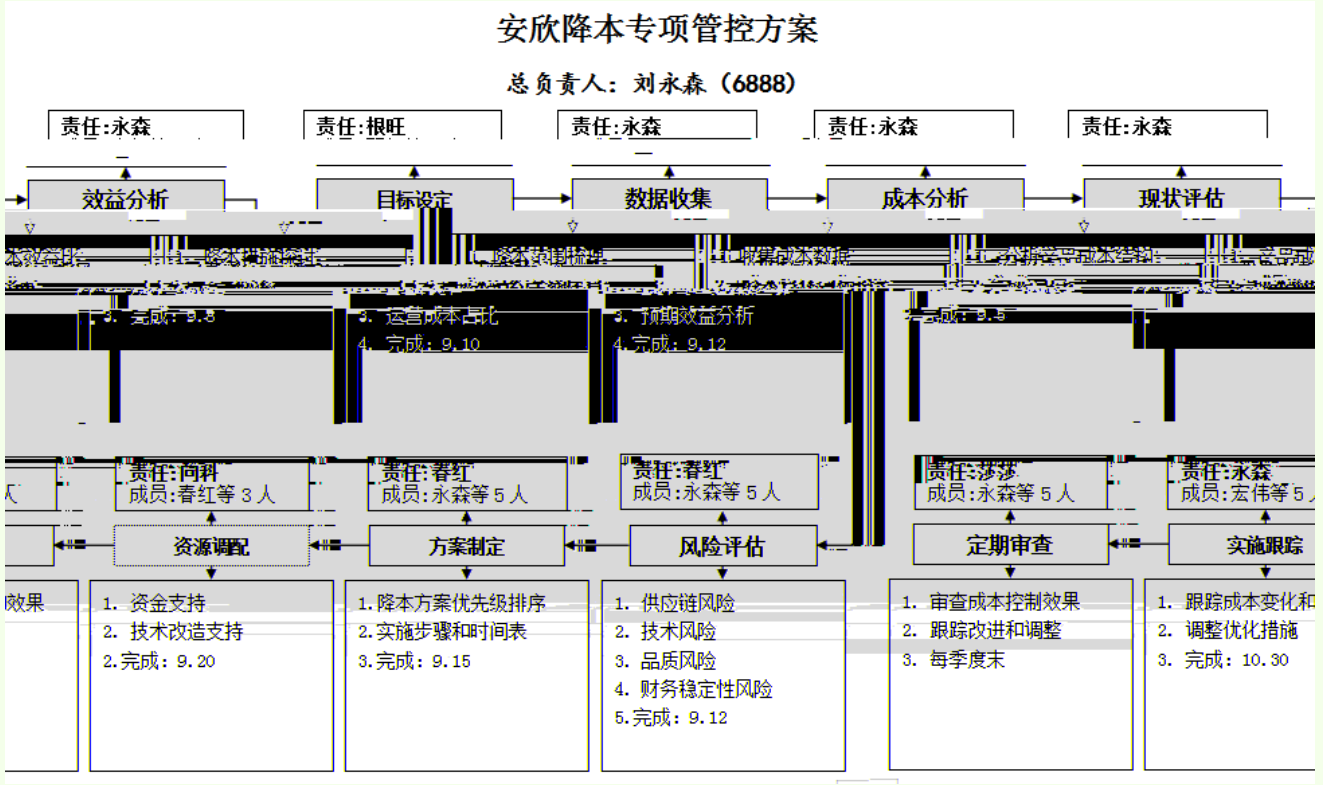

总负责人：杨照华（0066）
责任:李 洋
责任:郭 芳
责任:照 华
责任:照 华
责任:照 华
社保板块
项目方案
项目启动
招聘板块
1.项目总结
4.持续优化
5.完成：23.4.20
1.项目问题收集
1.逐步上线
4.完成：22.9.30
1.薪酬现状梳理；
4.完善数据库
5.完成：22.9.20
3.与薪酬板块链
4.持续优化

8

B.


博士人才引进管理方案
总负责人：杨照华（0066）
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:良 珈等3人
责任:照 华
成员:哲 昊等3人
责任:哲 昊
成员:李 洋等3人
需求、政策调研
院校拜访
导师推荐
学生会宣传
1.确定职责、专业、人数
1.搜集整理目标院校信息
1.导师推荐
1.校园大使宣传一学生会推
责任:良 珈
成员:郭 芳等3人
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:良 珈等3人
第三方合作
博士后招聘
录用入职
组织面试
1.邀约博士
2.参观了解公司
3.组织高管面试
4.完成：10.10
1.对接市人才集团
2.洽谈人才资源合作
3.与意向博士沟通
4.完成：9.25
1.中国博士人才网招聘
2.与意向博士沟通
3.完成：9.25
1.常规背景调
2.入职通知
3.办理入职手
4.完成：10.

9


安欣降本专项管控方案
总负责人：刘永森（6888）
责任:永森
效益分析
责任:根旺
目标设定
责任:永森
数据收集
责任:永森
成本分析
责任:永森
现状评估
3. 完成：9.8
3. 运营成本占比
4. 完成：9.10
3. 预期效益分析
4. 完成：9.12
3. 完成：9.5
责任:向科
成员:春红等 3 人
责任:春红
成员:永森等 5 人
责任:春红
成员:永森等 5 人
责任:莎莎
成员:永森等 5 人
责任:永森
成员:宏伟等 5
资源调配
方案制定
风险评估
定期审查
实施跟踪
效果
1. 资金支持
2. 技术改造支持
2.完成：9.20
1.降本方案优先级排序
2.实施步骤和时间表
3.完成：9.15
1. 供应链风险
2. 技术风险
3. 品质风险
4. 财务稳定性风险
5.完成：9.12
1. 审查成本控制效果
2. 跟踪改进和调整
3. 每季度末
1. 跟踪成本变化和
2. 调整优化措施
3. 完成：10.30

A.